

5. listopadu 2025

Jak dostat požadavkům zadavatelů

Veřejné zakázky ve zdravotnictví

dubanska & co.

Co Vás dneska čeká?

Zadavatelé a jejich požadavky

Jak úspěšně podat nabídku

Plnění veřejné zakázky

Diskuze

LEGALLY PRIVILEGED AND CONFIDENTIAL

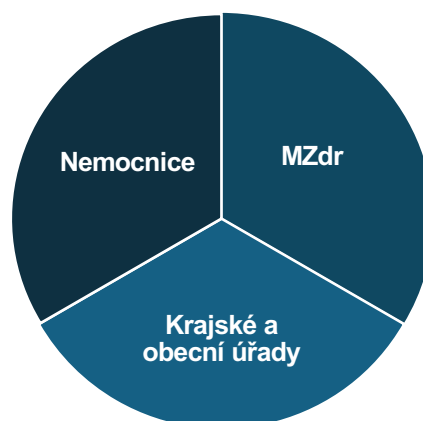
Zadavatelé a jejich požadavky

dubanska & co.

LEGALLY PRIVILEGED AND CONFIDENTIAL

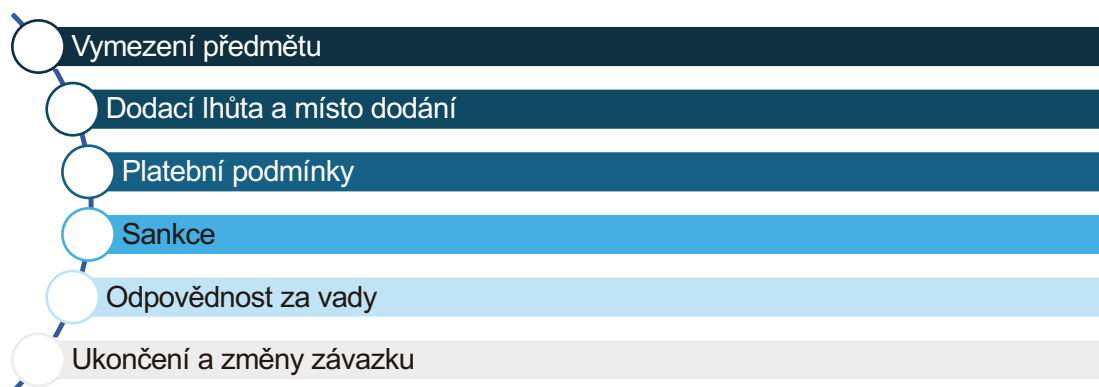
Typické zakázky a zadavatelé

dubanska & co.



LEGALLY PRIVILEGED AND CONFIDENTIAL

Na co si dát pozor v zadávací dokumentaci?



dubanska & co.

LEGALLY PRIVILEGED AND CONFIDENTIAL

Na co si dát pozor v zadávací dokumentaci?

Výhrada změny	Kauce	Zrušení veřejné zakázky	Speciální kvalifikace	Systém plnění
- Transparentní a jednoznačné vymezení - Nesmí měnit celkovou povahu	- Za každý návrh - Musí být v poslední den připsáno na účet - Opožděné úhrady nepřijímá	- Jen z důvodů uvedených v zákoně - Objektivní důvody	- Bezprostředně související s veřejnou zakázkou - Jinak diskriminace	- Jednorázové/ opakované plnění - Rezervní zásoby - Systém objednávek a stížností

dubanska & co.

LEGALLY PRIVILEGED AND CONFIDENTIAL

Případ ÚOHS – Kauce za návrh

„ (...) nelze přisvědčit obecnému argumentu navrhovatele o vzájemné provázanosti jednání zadavatele v zadávacím řízení. Rovněž v metodice Úřadu, na kterou se navrhovatel také odvolává, je kladen akcent na složení kaucí s každým jednotlivým návrhem, a to i v rámci jednoho zadávacího řízení. “

ÚOHS-R0119/2025/VZ

dubanska & co.

LEGALLY PRIVILEGED AND CONFIDENTIAL

Případ SDEU – technické požadavky

„ (...) za účelem zajištění kvalitní a bezpečné zdravotnické péče může zdravotnické zařízení stanovit požadované vlastnosti požadovaného výrobku (...) v takové míře detailu, která mu poskytování zdravotnické péče v požadované kvalitě pomůže zajistit “

rozsudek Soudního dvora EU ve věci C-413/17 Roche Lietuva

dubanska & co.

LEGALLY PRIVILEGED AND CONFIDENTIAL

Případ ÚOHS – nepřímá diskriminace

„ (...) zadavatel stanovil zadávací podmínky veřejné zakázky v rozporu (...) zákona ve spojení se zásadou zákazu diskriminace (...), když v rámci vymezení technických podmínek předmětu plnění (...) stanovil požadavek na minimálně 3 polopropustné klínové filtry v kolimátoru rentgenky a zároveň neumožnil nabídnutí rovnocenného technického řešení

ÚOHS-S0341/2025/VZ

dubanska & co.

LEGALLY PRIVILEGED AND CONFIDENTIAL

Rozdělování zakázky – Klaudiánova nemocnice (S0221/2021/VZ)

- 800 ks licencí Windows a doplňkové služby s užitím SW
- Tzv. skrytá diskriminace
- Vymezení předmětu VZ příliš široce (vcelku může dodávat jen omezený počet dodavatelů, zatímco jednotlivé části by bylo schopno dodat více)
- Plnění není nutné dodávat z technických nebo ekonomických důvodů jako společné
- Na relevantním trhu jsou dodavatelé s částečným i kompletním řešením

dubanska & co.

Konkrétní značka – nákup SW (S0226/2021/VZ)

- Konkrétní značka navigačních dat „OpenStreetMap“
- Riziko diskriminace
- Nutné hledat relevantní důvody
- Složitost, přiměřenost
- Stanovisko Českého úřadu zeměměřičského a katastrálního
- Odkaz na konkrétní značku obhájen

E-health platforma Zlín (S0410/2021/VZ)

- Platforma pro 3 nemocnice a NIS
- Vybudování komunikační a integrační platformy a souvisejících služeb
- Požadavek na jednotné řešení
- Nutné racionální a srozumitelné odůvodnění, proč pro každou nemocnici samostatný NIS a architektura a současně provázanost
- Není bezúčelné a diskriminační

Národní geoportál (S0041/2021/VZ)

- Omezení účastníků mimo EU
- Požadavek na technickou kvalifikaci – předložení srovnatelnosti právních předpisů s požadavky předpisů s českou právní úpravou
- Není diskriminační
- Byla přímá technická souvislost s předmětem VZ
- Byl to určitý a transparentní požadavek

dubanska & co.

Na co si dát pozor v zadávací dokumentaci?

Zveřejňování smlouvy v registru

- Kdo?
- zadavatel

Sankce

- Oboustrannost
- Úroky z prodlení
- Smluvní pokuty
- Reklamace

Platební podmínky

- Splatnost jednotlivých dodávek
- Pravidelné měsíční vyúčtování

dubanska & co.

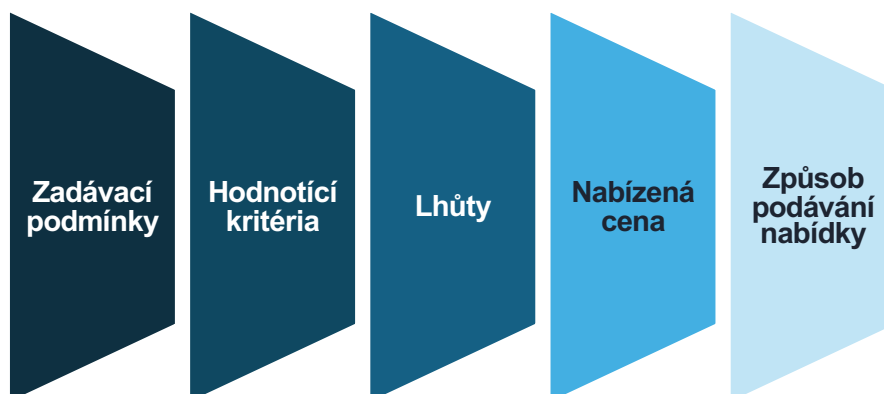
LEGALLY PRIVILEGED AND CONFIDENTIAL

Jak úspěšně podat nabídku

dubanska & co.

LEGALLY PRIVILEGED AND CONFIDENTIAL

Co je třeba v nabídce zohlednit?



dubanska & co.

LEGALLY PRIVILEGED AND CONFIDENTIAL

Co je třeba v nabídce zohlednit?

Zadávací podmínky

- Dbát na každé slovo
- Restriktivní výklad
- Institut vysvětlení

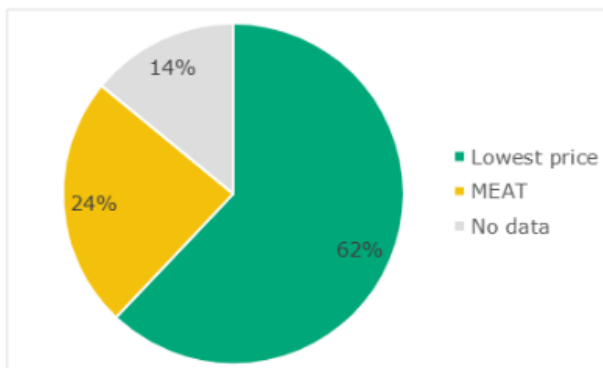
Hodnotící kritéria

- Ekonomická či technická
- Technická
- Nesmí ani nepřímo diskriminovat

Případ ÚOHS – jazykový výklad

” Vzhledem k tomu, že výklad prosazovaný navrhovatelem je v přímém rozporu s jazykovým vyjádřením dané zadávací podmínky, které je nutno brát jako primární, a které je i souladné se zbytkem zadávací dokumentace, není dána žádná interpretační nejistota a výklad navrhovatele nelze shledat rovnocenným, racionálním, logickým a možným. “

ÚOHS-R0101/2025/VZ

Figure II: Award criteria in PPM in the study countries, 2008-2021

PPM = Public procurement in Medicine

MEAT = Most Economically Advantageous Tender

Source: European Commission TED data, analysis by authors

Source: Study on best practices in the public procurement of medicines

LEGALLY PRIVILEGED AND CONFIDENTIAL

Co je třeba v nabídce zohlednit?

Lhůty

- Opoždění nelze prominout

Nabízená cena

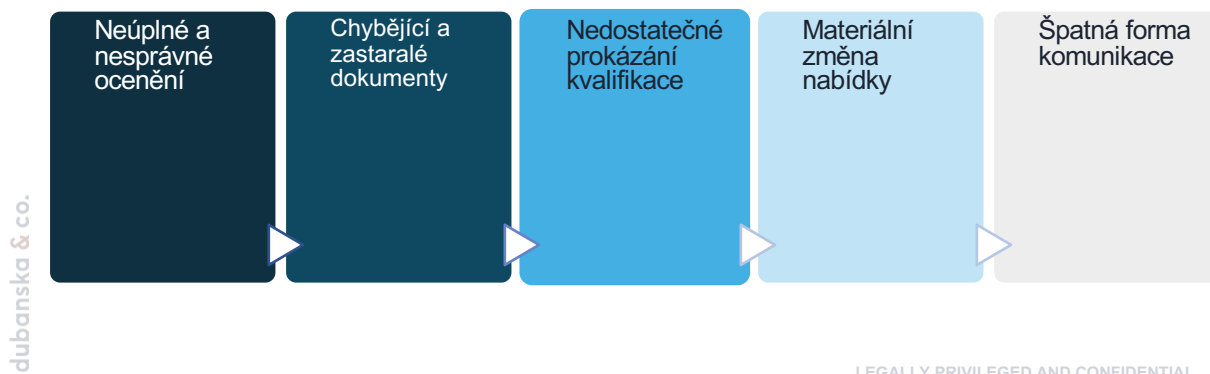
- Reflektovat předpokládanou hodnotu určenou zadavatelem
- Institut posouzení mimořádně nízké ceny

Způsob podání nabídky

- Forma
- Ověřené podpisy

LEGALLY PRIVILEGED AND CONFIDENTIAL

Vyvarujte se



Chyby při plnění veřejné zakázky

dubanska & co.

LEGALLY PRIVILEGED AND CONFIDENTIAL

Kde může dojít k selhání?

dubanska & co.

Nedostatečná komunikace

- Pozdní odpovědi
- Odstřižení komunikace se zadavatelem

Nevedení řádné dokumentace o plnění

- Např. účetní doklady, zápisy kontrol, předávací protokoly

Nedodržení kvality plnění

- Značné odchýlení od navrhované ceny, samovolná náhrada produktů apod.
- Delegace na subdodavatele pouze se souhlasem zadavatele

PRESENTATION BY

**JUDr. Barbora
Šulc Dubanská,
LL.M., Ph.D.,
MHA**



bdubanska@dubanska.com
+420 777 061 580

dubanska & co.
L A W

Vinohradská 33/89, 120 00 Praha 2 - Vinohrady

law@dubanska.com

+420 224 257 006

dubanska.com